

# TIETOJOHTAMISEN ASiantuntijaohjelma

Miten johtaa sellaista, mitä ei voi nähdä?

# MITEN JOHTAA SELLAISTA, MITÄ EI VOI NÄHDÄ?

**Tietointensiivisessä** verkostotaloudessa kilpailukyky syntyy tiedon, osaamisen ja yhteistyökyvyn yhdistelmänä. Uusien mahdollisuuksien havaitseminen ja nopea reagoitukyky edellyttävät tietopääoman ja tietotyöntekijöiden uudenlaista johtamista.

**Tietojohtamisen asiantuntijaohjelma** pureutuu tiedosta ja osaamisesta liiketoimintaa ammentavien organisaatioiden johtamiseen. Se antaa osallistujilleen niin uusia ajatusmalleja ja työvälineitä kuin konkreettisia käytännön kokemuksia tietojohtamisen kehittämisestä ja tietotyön johtamiseen liittyvistä haasteista.

**Haasta itsesi johtajana ja tule mukaan!**

## Kenelle?

- » Yrityksille ja yksilöille, jotka näkevät tiedon ja osaamisen olevan kestävä kilpailukyvyyn keskeisenä lähteenä.
- » Kaikille, jotka haluavat keinoja, osaamista ja näkemystä tietointensiivisen verkostotalouden johtamiseen.
- » Liiketoiminnan kehittämisestä vastaaville, henkilöstön ja organisaation kehittäjille, organisaation tietoinfrastruktuurista vastaaville, asiantuntijoille ja tietotyöläisten esimiehille, myös julkisella sektorilla.

## Miksi tietojohtamisen asiantuntijaohjelma?

- » Organisaatioiden ja yksilöiden tärkeimmät kilpailukyvyyn lähteet ovat tieto, osaaminen ja yhteistyökyky.
- » Tietointensiivisten organisaatioiden ja niissä työskentelevien asiantuntijoiden luotsaaminen vaatii uudenlaista johtamista.
- » Tietopääoman tehokas johtaminen mahdollistaa ketterän toiminnan ja uusien liiketoimintamahdollisuuksien havaitsemisen jatkuvasti muuttuvassa markkinatilanteessa.

## Kokoa moduuleista sopiva kokonaisuus

### Valitse koko ohjelma tai haluamasi moduulit:

- » Tietopääoma kilpailutekijänä, 4 op
- » Luottamus ja sosiaalinen pääoma työ- ja liike-elämässä, 4 op
- » Organisaation uudistumiskyky ja luovuus, 3 op
- » Service Design, 3 op (valinnainen)
- » Tiedolla johtaminen, 3 op
- » Tietotyö ja itsensä johtaminen, 3 op
- » Uudet organisoitumismuodot, 4 op
- » Yhteistyön muotoilu, 3 op

Ohjelma soveltuu LUT EMBA -ohjelman teemaksi tai LUT-yliopiston tutkintoihin liiketaloustieteellisiksi sivuopinnoiksi.

Lisätietoa: [lut.fi/tietojohtaminen](https://lut.fi/tietojohtaminen)



## Tietojohtamisen asiantuntijaohjelman osallistujakommentteja:



Moduulien vetäjät sekä muut vierailevat luennoitsijat olivat Suomen kärkinimiä – suuret kiitokset siitä!



Tällä koulutuksella on ehdottomasti positiivinen vaikutus omaan uraan.



Eri aloilta tulevat opiskelijat tuovat tarpeellista monimuotoisuutta sekä keskusteluun että näkemyksiin.



Teoriaa ja käytäntöä pystyy hyvin yhdistämään ja se lisää ymmärrystä.



Tämä ryhmä antoi ehdottomasti puhtia ja potkua omaankin tekemiseen ja oppimiseen.



## Koulutus oli hyvin tulevaisuuden näkökulmassa kiinni

**Soile Pusa**

Toimitusjohtaja

JÄRVI-SUOMEN OSUUSPANKKI

Tietojohtaminen on tärkeä osa yrityksen toimintaa ja tulevaisuuden menestystä, ja mielestäni siihen kannattaa panostaa. Kyseessä ei ole vain johtoryhmän tai johtajien asia, vaan se koskettaa koko organisaatiota ja organisaatiokulttuuria.

Ohjelma antoi vahvistusta omille ajatuksilleni sekä lisäsi ymmärrystä tiedon merkityksellisyydestä. Parasta antia olivat uteliaan tutkimisen tuomat oivallukset sekä keskustelut ja monipuoliset pohdinnat ryhmän ja kouluttajien kanssa.

Tein kaikki harjoitustyöt omaan työhöni liittyen, ja ne auttoivat minua jäsentämään monipuolisemmin käsillä olevia haasteita. Yrityksemme sai harjoitustöiden myötä jatkojalostettavan toimintamallin yrityksen dynaamisen kyvykkyyden mittaamiseen.

Koulutus oli hyvin tulevaisuuden näkökulmassa kiinni ja eri kokonaisuudet täydensivät toisiaan. Opiskelu yhdistettynä vaativaan työhön ja pitkiin työpäiviin vaati jonkin verran järjestelyä, mutta onnistui yllättävän hyvin. Jatkan tällä hetkellä opintojani LUT EMBA -ohjelmassa.



## Teoreettinen viitekehys käytännön työn tueksi

**Tomi Kangas**

Apulaisjohtaja

VÄYLÄVIRASTO

Tiedonhallinnan merkitys omassa työssäni on muuttunut viime vuosina yhä tärkeämmäksi. Tämä oli omaan tilanteeseeni sopivin koulutusohjelma, jossa pääsi syventymään aiheeseen paremmin kuin lyhyissä seminaareissa.

Sain ohjelmasta hyvää teoreettista viitekehystä käytännön työn tueksi ja taustaksi. Samalla oma ajattelu tiedolla johtamisen tärkeistä tekijöistä jäsentyi ja selkeytyi. Opintojen aikaisia keskusteluja ja oppimateriaaleja olenkin jo hyödyntänyt työssäni.

Työpaikallani oli käynnistymässä turvallisuustiedonhallintaan liittyviä kehitysprojekteja, joiden suunnittelua ja määrittelyä opintoni tukivat hyvin. Uskon projektien onnistumisen edellytysten olevan tästä syystä paremmat.

Suosittelen ohjelmaa kaikille aiheesta kiinnostuneille. Näin laajat opinnot työn ohessa vaativat oman ajankäytön suunnittelua ja hallintaa, ja riittävän tarkasta omasta opinto-suunnitelmasta oli itselleni apua.



## Nopeat ja ketterät menestyvät yhteiskunnallisissa murroksissa

**Kirsimarja Blomqvist**

Professori, KTT

OHJELMAN AKATEEMINEN JOHTAJA

**TEKNOLOGINEN** ja yhteiskunnallinen murros haastaa organisaatiot yli toimialarajojen, mutta tarjoaa myös paljon mahdollisuuksia.

Digitalisaatio mahdollistaa yhä paremmin tiedon hyödyntämisen päätöksenteossa, globaalisti skaalautuvat liiketoimintamallit, arvoketjujen pilkkoutumisen sekä ajasta ja paikasta riippumattoman työskentelyn. Ihmisen ja teknologian vävuusien yhdistäminen mahdollistaa kustannustehokkaan ja tuloksellisen toiminnan.

Monimutkaisten ongelmien ratkaiseminen, kehitysideoiden kerääminen ja uusiin liiketoimintamahdollisuuksiin tarttuminen vaatii yrityksen sisällä ja sen ulkopuolella olevan osaamisen hyödyntämistä ja uudenlaista organisoitumista.

Teknologiavälitteinen kommunikaatio ja teknologiavälitteinen yhteistyö on yhä useamman arkea. Asiantuntijat työskentelevät lyhytkestoisissa projektituotoisissa hankkeissa yli organisaatio-, ammatti- ja kansallisuusrajojen. Sisäisten ja ulkoisten verkostojen johtamisosaaminen ja luottamuksen rakentaminen nousevat yhä tärkeämmäksi.

Yrityksen kyky tehdä yhteistyötä asiakkaiden, toimittajien ja muiden sidosryhmien kanssa mahdollistaa uusien tuote- palvelukokonaisuuksien kehittämisen. Perinteinen jako yhteistyöhön ja kilpailuun hämärtyy - verkostoissa luodaan arvoa yhteistyössä, mutta myös kilpaillaan. Tehokkaan tiedon jakamisen lisäksi tarvitaan myös epävirallisia tiedon suojausmekanismeja.

Jatkuvassa muutoksessa selviytyvät parhaiten ne, jotka ovat ketteriä ja oppivat nopeasti. Tietopääoma on tärkein resurssi, mutta sen uudistumisesta on pidettävä huolta!

Tervetuloa oppimaan yhdessä!



**Puhdas energia**, vesi ja ilma ovat elämän edellytyksiä, joihin me LUT-yliopistossa etsimme ratkaisuja tekniikan ja talouden osaamisella. Autamme yhteiskuntaa ja yrityksiä uudistumaan kestävästi. Kansainvälisessä tiedeyhteisössämme on 6 500 jäsentä. Kampuksemme sijaitsevat Lappeenrannassa ja Lahdessa.

## MILLOIN JA MISSÄ?

### AJANKOHTA

Ohjelma käynnistyy 29.3.2023. Haku ohjelmaan 5.3.2023 asti. Yksittäisiin moduuleihin voi ilmoittautua ohjelman aikana. Ohjelma toteutetaan joka toinen vuosi.

### SIJAINTI

Lähiopiskelupäiviä on yhteensä 14 – 16 kpl, jotka järjestetään 1 – 2 päivän jaksoissa Helsingissä. Lisäksi jokaisessa moduulissa on runsaasti etäopiskelua ja teoriaa käytäntöön soveltava harjoitustyö.

### HINTA JA LAAJUUS

Ohjelman hinta ilman valinnaista moduulia 7 900 € + alv 24 %. Ohjelman hinta sisältäen kaikki moduulit 8 700 € + alv 24 %. Yksittäisen moduulin hinta 1 250 - 1 650 € + alv 24 %. Ohjelman akateeminen laajuus 24-27 opintopistettä.

### ASIAANTUNTIJOINA

Professori KTT Kirsimarja Blomqvist  
Apulaisprofessori KTT Henri Hussinki  
Professori KTT Aino Kianto  
COO Samuli Kortelainen, SimAnalytics Oy  
Toimitusjohtaja Ilkka Mäkitalo, Howspace Oy  
Professori Minna Huotilainen, Helsingin yliopisto  
Johtava asiantuntija Jaakko Kotisaari, Firstbeat Technologies Oy  
Toimitusjohtaja Johanna Pystynen, Guidin

### LISÄTIEDOT JA ILMOITTAUTUMISET

[lut.fi/tietojohtaminen](https://lut.fi/tietojohtaminen)

Pia Ruukki  
suunnittelija  
[pia.ruukki@lut.fi](mailto:pia.ruukki@lut.fi)  
puh. 040 756 7576

**LUT-täydennyskoulutus** tarjoaa monipuolisia koulutus- palveluja yrityksille ja yksilöille: asiantuntijaohjelmia, moduuleja sekä yrityskohtaisesti räätälöityjä koulutuksia. Ytimenä on yliopiston oma osaaminen ja tutkimus, tekniikkaa ja taloutta yhdistäen yli 30 vuoden kokemuksella.